

敏捷教练参与的商业案例

执行摘要

商业背景

- 组织概况:
- 当前挑战:
- 市场位置:

提议解决方案

- 概述:
- 主要目标:
- 预期成果:

财务概述

- 总投资:
- 预期回报:
- 回报周期:

详细的商业分析

当前状态评估

绩效指标

领域	当前绩效	行业基准	差距
----	------	------	----

.

成本分析

成本类别	年度金额	趋势	影响
------	------	----	----

.

市场分析

行业趋势

趋势1. _____

- 对组织的影响:
- 竞争影响:

趋势2. _____

- 对组织的影响:
- 竞争影响:

竞争地位

竞争者	优势	劣势	我们的应对
-----	----	----	-------

.

提议解决方案

方法

1. 第一阶段: _____

- 持续时间:
- 活动:
- 交付成果:

2. 第二阶段: _____

- 持续时间:
- 活动:
- 交付成果:

资源需求

资源类型	数量	持续时间	成本

财务分析

成本明细

成本类别	第1年	第2年	第3年
实施费用			
培训费用			
支持费用			
总计			

收益分析

收益类别	第1年	第2年	第3年
成本节约			
收入增加			
生产力提高			
总计			

投资回报率 (ROI) 计算

- 净现值 (NPV) :
- 内部回报率 (IRR) :
- 回报周期:
- 风险调整后ROI:

风险评估

风险登记

风险类别	描述	概率	影响	缓解措施
.				

依赖关系

依赖关系1. _____

- 负责人:
- 时间表:
- 关键路径影响:

依赖关系2. _____

- 负责人:
- 时间表:
- 关键路径影响:

实施计划

时间表

里程碑	日期	交付成果	成功标准
.			
.			

治理结构

角色	责任	姓名	承诺
.			
.			

建议

收益总结

收益1. _____

- 定量影响:
- 定性影响:

收益2. _____

- 定量影响:
- 定性影响:

下一步

行动1. _____

- 负责人:
- 时间表:
- 依赖关系:

行动2. _____

- 负责人:
- 时间表:
- 依赖关系: