

# 业务目标画布

---

## 客户组织概览

组织名称: \_\_\_\_\_

行业: \_\_\_\_\_

当前状态评估日期: \_\_\_\_\_

## 战略业务目标

目标	时间线	当前指标	目标指标
----	-----	------	------

---

1.

---

2.

---

3.

# 价值流

## 主要价值流

主要价值流 1: \_\_\_\_\_

- 关键利益相关者:
- 当前表现:
- 期望成果:

主要价值流 2: \_\_\_\_\_

- 关键利益相关者:
- 当前表现:
- 期望成果:

## 支持性价值流

支持性价值流 1: \_\_\_\_\_

- 关键利益相关者:
- 当前表现:
- 期望成果:

# 痛点和机会

## 当前挑战

1. 挑战： \_\_\_\_\_
  - 影响程度（高/中/低）： \_\_\_\_
  - 受影响领域： \_\_\_\_\_
  - 根本原因： \_\_\_\_\_
2. 挑战： \_\_\_\_\_
  - 影响程度（高/中/低）： \_\_\_\_
  - 受影响领域： \_\_\_\_\_
  - 根本原因： \_\_\_\_\_

## 改进机会

1. 机会： \_\_\_\_\_
  - 潜在影响： \_\_\_\_\_
  - 所需投资： \_\_\_\_\_
  - 时间线： \_\_\_\_\_
2. 机会： \_\_\_\_\_
  - 潜在影响： \_\_\_\_\_
  - 所需投资： \_\_\_\_\_
  - 时间线： \_\_\_\_\_

## 利益相关者分析

### 关键决策者

角色	姓名	主要关注点	成功指标
.			

### 受影响方

群体	影响程度	关注点	所需支持
.			

## 对齐

### 战略举措与业务目标

1. 举措：\_\_\_\_\_

- 支持目标：
- 成功标准：
- 依赖关系：

2. 举措：\_\_\_\_\_

- 支持目标：
- 成功标准：
- 依赖关系：

## 风险评估

### 业务风险

风险	可能性	影响	缓解策略
.			

### 实施风险

风险	可能性	影响	缓解策略
.			

## 成功指标框架

### 先行指标 (Leading Indicators)

1. 指标: \_\_\_\_\_

- 当前值:
- 目标值:
- 测量频率:

2. 指标: \_\_\_\_\_

- 当前值:
- 目标值:
- 测量频率:

### 滞后指标 (Lagging Indicators)

1. 指标: \_\_\_\_\_

- 当前值:
- 目标值:
- 测量频率:

2. 指标: \_\_\_\_\_

- 当前值:
- 目标值:
- 测量频率:

## 行动项目和后续步骤

1. 行动: \_\_\_\_\_

- 负责人:
- 时间线:
- 依赖关系:

2. 行动: \_\_\_\_\_

- 负责人:
- 时间线:
- 依赖关系: