

敏捷教练投资回报计算器模板

1. 基线成本

成本类别	当前年度成本	备注
开发团队成本		开发团队总成本
质量/测试成本		包括返工和错误修复
运营成本		生产支持、维护
上市时间成本		延迟发布、市场机会
基线成本总计	=SUM()	

2. 预期改进

改进类别	预期改进百分比	预计年度节省	备注
生产力提升		=(% × 开发团队成本)	
质量改进		=(% × 质量成本)	
上市时间缩短		=(% × 上市时间成本)	
团队能力提升		=(% × 运营成本)	
潜在节省总额		=SUM()	

3. 风险调整因素

风险因素	置信水平(%)	备注
实施成功率		我们成功实施的可能性有多大?
采用率		多少百分比的团队会完全采用?
可持续性		改进的可持续性如何?
综合风险因素	=PRODUCT()	

4. 投资成本

投资类别	成本	备注
教练日费率		
天数		
差旅费用		
工具与材料		
团队时间投入		用于教练/培训的时间
总投资	=SUM()	

5. 投资回报计算

指标	计算方法	结果	备注
风险调整后年度节省	=(潜在节省总额 × 综合风险因素)		
净年度收益	=(风险调整后节省 - 总投资)		
投资回报率%	=(净收益 / 总投资 × 100)		
回收期(月)	=(总投资 / (风险调整后节省/12))		

6. 价值时间线

季度	预期价值	累计价值	备注
Q1			初始改进
Q2			
Q3			
Q4			

7. 非财务收益

收益类别	预期改进	衡量方法
员工敬业度		
客户满意度		
创新能力		
质量指标		

8. 总结仪表盘

财务总结

- 总投资: ¥ _____
- 年度节省: ¥ _____
- 投资回报率: _____%
- 回收期: _____ 月

关键指标

- 生产力提升: _____%
- 质量改进: _____%
- 上市时间改进: _____%
- 团队能力提升: _____%

风险状况

- 整体置信度: _____%
- 主要风险因素:

1.

2.

3.

使用说明

1. 开始于基线成本:

- 从客户处收集当前成本数据
- 尽可能使用实际数据
- 记录假设条件

2. 估算改进:

- 使用行业基准
- 考虑组织环境
- 保守估计

3. 风险调整:

- 实际评估每个因素
- 记录支持证据
- 考虑组织历史

4. 投资计算:

- 包含所有直接和间接成本
- 考虑隐藏成本（团队时间等）
- 考虑实施支持因素

5. 结果解释:

- 关注风险调整后的数据
- 考虑非财务收益
- 准备支持证据